

WAT EENTJID

DE LOTTO JAARVERSLAG 2015





IN DIT PDF KUNT U GEBRUIK MAKEN VAN DE INTERACTIEVE BUTTONS
EN DE KLIKBARE INHOUDSOPGAVE

Navigatie

-  Inhoudsopgave
-  Download
-  Print
-  Vorige pagina
-  Volgende pagina



WAT EEN TIJD

DE LOTTO JAARVERSLAG 2015





| | | |
|----------|---|-----------|
| | VOORWOORD | |
| 1 | BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN | 11 |
| 2 | CORPORATE GOVERNANCE VERSLAG | 15 |
| 3 | DIRECTIEVERSLAG: GANG VAN ZAKEN 2015 | 21 |
| 4 | AFDRACHT AAN SPORT EN GOEDE DOELEN | 29 |
| 5 | JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2015 | 35 |
| | Balans op 31 december 2015 | 35 |
| | Exploitatierekening over 2015 | 36 |
| | Kasstroomoverzicht | 37 |
| | Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling | 38 |
| | Toelichting op de balans, de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht | 42 |
| 6 | OVERIGE GEGEVENS | 55 |
| | Statutaire winstbestemmingsregeling | 55 |
| | Gebeurtenissen na balansdatum | 55 |
| | Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 60 |



1964

EEN EERSTE

TUD

ANTON GEESINK

Anton Geesink won in 1964 tijdens de Olympische Spelen in Tokyo goud in de finale tegen Japans favoriet Akio Kaminaga. Hij was daarmee de eerste niet-Japanse kampioen. Tevens ontving Geesink in 1986 als eerste Europeaan de 9^e dangraad en verkreeg hij ruim tien jaar later de 10^e dan die maar is toebedeeld aan een select aantal judoka's in de wereld.

VOORWOORD

VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag 2015 van Stichting de Nationale Sporttotalisator, ook wel handelend onder de naam De Lotto. Met dit jaarverslag sluiten we een stukje historie af, namelijk dat van 55 jaar De Lotto. In die 55 jaar hebben we in totaal € 2,1 miljard afgedragen aan de Nederlandse sport en goede doelen en daar zijn wij heel trots op.

Vervlogen maar memorabele tijden

Dit jaarverslag bevat de beschrijving van gebeurtenissen in 2015. Daarnaast bevat het veel sportmomenten, die nog bij veel sportliefhebbers in het geheugen gegrift staan. Niet alleen sportmomenten uit 2015 maar ook uit de periode daarvoor, sinds de oprichting van De Lotto in 1961. Het zijn sportmomenten die we ons altijd blijven herinneren. Wie herinnert zich niet het tijdperk van Ard en Kees-sie, de EK voetbalfinale in München en de WK voetbalfinale in Kaapstad? Of de zeer bijzondere judomedaille van Anton Geesink tijdens de Olympische Spelen van Tokyo in 1964? Het gouden Nederlandse

volleybalteam in Atlanta 1996, de gouden zwemraces van Pieter van den Hoogenband, Inge de Bruin en Ranomi Kromowidjojo of de dressuurmedailles van Anky van Grunsven? De Lotto is er trots op dat zij al 55 jaar de Nederlandse sport steunt en heeft bijgedragen aan al die mooie sportmomenten. Zo terugkijkend op de afgelopen 55 jaar kunnen we stellen dat het sportief gezien een erg succesvol tijdperk is geweest met prestaties die Nederland trots hebben gemaakt.

Terugkijkend op 2015 kunnen we concluderen dat het een jaar vol hoogtepunten was. De gouden medaille op de 200 meter

tijdens het WK in Peking van Daphne Schippers maar ook Sjinkie Knegt, Max Verstappen, Jeroen Dubbeldam met zijn collega- springruiters en Tom Dumoulin waren de Nederlandse sporthelden van 2015.

Tijd van verandering

2015 was ook het jaar waarin het voor De Lotto zo belangrijke wetsvoorstel Kansspelen op Afstand (KOA) naar de Tweede Kamer werd gestuurd. Behandeling zal naar verwachting plaatsvinden in de eerste helft van 2016. Na behandeling in de Eerste Kamer zou de wet in 2017 kunnen worden ingevoerd zodat eerste vergunningen voor het aanbieden van online

van bewust en aandacht hiervoor zit in de genen van de stichting, haar bestuur en haar medewerkers.

Elk jaar draagt De Lotto de gehele winst af aan 19 goede doelen. Met deze afdracht wordt bijvoorbeeld gezorgd dat 3,8 miljoen Nederlanders kunnen sporten via een sportvereniging. Maar ook zo'n 3.000 sociale initiatieven, die betrokkenheid in een gemeenschap bevorderen, worden hiermee gesteund. Verder kunnen elk jaar 4.000 projecten op het gebied van cultuur en natuurbehoud in Nederland door onder andere De Lotto rekenen op steun. Tot slot financiert De Lotto ook indirect veel wetenschappelijk onderzoek op het gebied van onder andere de genezing van kanker, hart- en vaatziekten en reuma.

In 2015 zijn in Nederland meer dan 168.000 kinderen geboren. Kinderen die over enkele jaren gaan genieten van sport, misschien wel topsport gaan bedrijven en zelfs de kans hebben om in 2038 bij de Olympische Spelen Nederland te vertegenwoordigen en daar een toptijd neer te zetten. Kinderen ook, die wellicht baat hebben bij nieuwe medicijnen of behandelwijzen van ziekten. Ook deze kinderen hebben recht op onze steun en dus gaan we ons ook in de komende jaren inzetten voor hen en alle andere inwoners van Nederland. Het gaat immers niet alleen om topsport. We weten allang dat sport en bewegen goed voor je is. Het is niet alleen leuk maar ook gezond voor

kansspelen kunnen worden uitgegeven in de tweede helft van 2017. Daarmee kan legalisatie plaatsvinden van online kansspelen waarvan in Nederland ook nu al enkele honderdduizenden mensen gebruik maken. De legalisatie en bescherming van deze spelers is cruciaal gezien de verslavingsrisico's die zogenaamde short odd kansspelen nu eenmaal met zich mee brengen. De Lotto is zich daar-

je lichaam en geest. Onze beneficianten weten dit als geen ander en ontplooiën steeds meer initiatieven waarbij sport als middel wordt gezien om jezelf gezonder te maken en om verbinding in de samenleving te creëren.

Tijden veranderen, daarvan is De Lotto zich bewust. Maar ons streven is om in ieder geval ook de komende 55 jaar jaarlijks een substantieel bedrag af te dragen aan onze beneficianten. Dat zullen we dan niet meer doen als Stichting de Nationale Sporttotalisator (De Lotto), maar als onderdeel van een nieuwe organisatie waar ook de Nederlandse Staatsloterij deel van uitmaakt. Deze fusie van twee mooie bedrijven met een rijke historie is in 2015 enigszins vertraagd maar krijgt in 2016 vorm. Door deze fusie kunnen wij nog meer bijdragen aan de sport en goede doelen en vergroten we onze maatschappelijke impact.

De vertraging van de fusie maakte 2015 voor onze medewerkers geen gemakkelijk jaar. Het creëerde onzekerheid voor hen persoonlijk en vertraagde initiatieven waarvan wij denken dat die belangrijk zijn voor onze toekomst. Ondanks de onduidelijkheid en daarmee samenhangende onzekerheid hebben zij zich met veel toewijding ingezet voor onze spelers, "onze" sport en "onze" goede doelen. Met een fantastisch resultaat. Veel spelers wonnen een prijs in één van onze kansspelen of droegen bij aan de afdracht door De Lotto aan sport en goede doelen.



We danken onze loyale spelers daarvoor en hebben groot respect voor de inzet van De Lotto medewerkers.

Tijden als deze vergen geduld en wijsheid. In dat verband wil ik de leden van onze raad van commissarissen en beneficiantenraad alsmede de bestuurders van NOC*NSF en ALN dank zeggen voor hun toezicht, inzet en adviezen. Maar vooral ook voor het vertrouwen tijdens het afgelopen jaar.

PETER KUIPERS
ALGEMEEN DIRECTEUR A.I.



1972

EEN RECORD

TUUD

ARD SCHENK

In 1972 won Ard Schenk 3x goud (1.500, 5.000 en 10.000 meter) tijdens de Olympische Spelen in Sapporo. Datzelfde jaar won hij ook goud tijdens het EK Allround en WK Allround. Schenk grossierde in wereldrecords: hij reed er achttien gedurende zijn carrière. Aan het eind van het seizoen 1970-1971 stonden alle records, behalve die op de 500 meter, kleine vierkamp en sprintvierkamp op zijn naam.

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Voor Stichting de Nationale Sporttotalisator ('De Lotto') stond 2015 in het teken van vooruitzichten. Vooruitzichten op ingrijpende veranderingen. Denk bijvoorbeeld aan mogelijke veranderingen in het kansspelbeleid met kansen voor vernieuwing van het productaanbod. Nog uitdagender is de beoogde bundeling van krachten met Stichting Exploitatie de Nederlandse Staatsloterij ('de Staatsloterij').

De tijden veranderen. En wij met hen
Het jaar 2015 was ook een oefening in geduld. Geduld, omdat het fusieproces met de Staatsloterij veel tijd vergde en niet in 2015 kon worden afgerond. Gelukkig bleef de winkel gewoon open en ging de verkoop door.

De motivatie en inzet van medewerkers was onveranderd groot, nieuwe concepten en producten werden bedacht en ontwikkeld en mede daardoor konden de doelstellingen voor 2015 ruim worden gehaald.

De fusie, mogelijke wetswijzigingen en

de bedrijfsvoering waren uiteraard ook belangrijke onderwerpen op de agenda van de raad van commissarissen.

Tijd voor nieuw kansspelbeleid
De organisatie van kansspelen in Nederland is onderworpen aan een vergunningensysteem. De bevoegdheid kansspelen te organiseren is De Lotto verleend via een tweetal vergunningen die in november 2014 met twee jaar zijn verlengd. Deze loterijvergunningen reguleren het aanbod via de traditionele verkoopkanalen. Veranderende tijden vereisen ook regulering van het aanbod via nieuwe kanalen, zoals social media en internet.

Via de ontwerpwet Kansspelen Op Afstand (KOA) stelt het kabinet voor deze online kansspelen te legaliseren en reguleren. De invoering van de wet is inmiddels doorgeschoven naar 2017, hetgeen impliceert dat de vereiste vergunningen waarschijnlijk medio 2017 zullen worden afgegeven. Ook nog onduidelijk is welke spellen kunnen worden aangeboden onder de KOA vergunningen en welke blijven voorbehouden aan de loterijvergunningen. Wat de uitkomst ook wordt, de sector heeft belang bij duidelijkheid en goed toezicht op naleving van de wet.

Tijd voor bundeling van krachten

De ontwikkelingen op de (inter)nationale kansspelmarkt alsmede de trends die zich de afgelopen jaren manifesteerden, noodzaken De Lotto tot versterking van haar marktpositie. Efficiency in processen en kosten, innovatieve producten en diensten en investeringen in nieuwe technologie zijn cruciaal om in de nieuwe verhoudingen een rol te kunnen blijven spelen. Versterking van de marktpositie is ook belangrijk om afdrachten aan sport en goede doelen op peil te kunnen houden. Dit zijn belangrijke argumenten voor de fusie met de Staatsloterij. De combinatie van De Lotto en de Staatsloterij zal spelers meer spelmogelijkheden bieden. Het is de verwachting dat de fusie in het eerste halfjaar van 2016 beklonken kan worden en dat de nieuwe onderneming aan de markt kan worden gepresenteerd.

In het belang van de Nederlandse sport en goede doelen

Jaarlijks draagt De Lotto haar gehele resultaat af aan sport en goede doelen. Van alle afdrachten gaat circa driekwart naar NOC*NSF en één kwart naar 18 goede doelen die zich verenigd hebben in Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN). NOC*NSF heeft het verhogen van de sportparticipatie hoog op de agenda staan. Nederland kent ook een topsportklimaat waarin optimale sportomstandigheden gecreëerd worden zodat sporters kunnen excelleren, medailles kunnen halen, waarin onderzoek gedaan kan worden en mensen worden gestimuleerd iedere dag een beetje beter te worden. De Lotto is er trots op dat we via NOC*NSF als belangrijke financier van de sport een bijdrage leveren aan het succesvolle sportklimaat. Wij zijn eveneens blij dat de sport via NOC*NSF een breed commitment heeft uitgesproken in de richting van De Lotto en onze ambities.

Over 2015 was onze bijdrage aan de Nederlandse sport en 18 goede doelen bijna € 60 miljoen. In historisch perspectief is dat een gemiddelde bijdrage in een licht dalende trendlijn. De fusie met de Staatsloterij biedt synergievoordelen die deels ten goede komen aan de Nederlandse sport en die de trendlijn op termijn zullen ombuigen.

2015 was een pre-olympisch jaar. In de eerste maanden van 2016 moeten de meeste olympische kwalificatietickets

worden verdiend. Voor veel sporters een spannende periode waarin goede begeleiding cruciaal is. Die begeleiding leveren NOC*NSF en de bonden, zodat in Rio een Nederlandse olympische ploeg aan de start verschijnt met goede kansen op succes. Sportieve hoogtepunten in eigen land in 2015 waren het WK beach volleybal met een finale plaats voor de Nederlandse heren en ook de start van de Tour de France in Utrecht waar Team LottoNL-Jumbo prima presteerde. Buiten Nederland was er succes voor onder andere de springruiters, turners, wielrenners en niet te vergeten onze schaatsers, zowel op de langebaan als shorttrack. Uitzonderlijk waren de prestaties van Daphne Schippers die titels won op de sprintnummers van de atletiek.

Einde van een tijdperk, andere tijden breken aan

De Lotto behoort tot het Nederlandse erfgoed met kansspelen die voortkomen uit de sport- en goede doelenorganisaties. In de afgelopen 55 jaar droeg De Lotto € 2,1 miljard af aan sport en goede doelen. De afbeeldingen in dit jaarverslag zijn momenten uit verschillende decennia die, mede dankzij De Lotto, Nederland trots maakten. De Lotto bracht ook geluk aan duizenden winnaars van prijzen in Lotto, Toto, Krasloten, Eurojackpot en Lucky Day. Daarbij stond altijd anonimiteit van winnaars, bescherming tegen de risico's van verslaving en verwerking van uit criminele activiteiten verkregen geld hoog in het vaandel. We erkennen dat



tijden veranderen en dat nieuwe ontwikkelingen aanpassing vergen van wet- en regelgeving. De Lotto is daar klaar voor. Het bedrijf staat er goed voor en zal de vereiste veranderingen aan kunnen.

Onze dank gaat uit naar de spelers die ons hun vertrouwen gaven, naar de winkeliers voor het enthousiasme waarmee zij onze producten verkochten en naar de medewerkers die in 2015 een resultaat behaalden dat aan het begin van het jaar gestelde verwachting beantwoordde.

JOOP ATSMA
VOORZITTER VAN DE RAAD VAN
COMMISSARISSEN

1988

EEN MEMORABELLE

TUD

NEDERLANDS ELFTAL

Het Europees kampioenschap voetbal 1988 werd tussen 10 juni en 25 juni gespeeld in de Bondsrepubliek Duitsland. Het eindtoernooi verliep met acht landen, waarvan West-Duitsland zich als gastland automatisch had geplaatst. Nederland won de finale op 25 juni in München, toen ze de Sovjet-Unie met 2-0 versloegen. Het was de eerste en tot dusver enige Europese titel voor Oranje.

CORPORATE GOVERNANCE VERSLAG

Verhoudingen tussen het bestuur, de raad van commissarissen en de beneficiëntenraad

De statutaire bestuurder van De Lotto is algemeen directeur Peter Kuipers. Hij is per 1 juli 2014 aangetreden en verantwoordelijk voor beleid en de algemene gang van zaken. De prioriteiten van de bestuurder lagen in 2015 vooral bij de voorgenomen fusie met de Nederlandse Staatsloterij en bij versterking en motivatie van de organisatie. De cijfermatige weerslag van zijn inspanningen is toegelicht in het verslag van de directie en de jaarrekening over 2015. De algemeen directeur geeft leiding aan het managementteam dat uit vijf directieleden bestaat.

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid en op de algemene gang van zaken van De Lotto.

Door de raad van commissarissen is in overleg met beneficiënten een profielschets van de raad opgesteld. De profielschets reflecteert de statutaire

bepalingen over de samenstelling van de raad van commissarissen. Deze bestaat voor tweederde uit leden benoemd door de beneficiënten. Eén van de leden van de raad van commissarissen wordt benoemd door de minister van Veiligheid en Justitie, gehoord hebbende de beneficiënten, en vertegenwoordigt de overheid als vergunningverlener. Statutair heeft hij in dit kader bepaalde bevoegdheden. De voorzitter van de raad van commissarissen wordt eveneens benoemd door de minister van Veiligheid en Justitie, op voordracht van de beneficiënten.

Leden van de raad van commissarissen worden benoemd voor een periode van vier jaar en treden af volgens een door de raad van commissarissen opgesteld rooster van aftreden als bedoeld in artikel 10 lid 7 van de statuten.

Binnen de raad van commissarissen heeft geen wijziging plaatsgevonden het afgelopen jaar. Commissaris D (Paul Russell) is door de minister van Veiligheid & Justitie herbenoemd per 23 september 2015.

HET ROOSTER VAN AFTREDEN IS ALS VOLGT:

| Naam | Functie | Infunctietreding | Aftreden |
|--------------------|------------|----------------------------------|------------|
| J. Atsma | voorzitter | 01-01-2013 | 31-12-2016 |
| J.W. Brüggewirth | lid | 01-05-2014 | 30-04-2018 |
| J.D. Loorbach | lid | 01-01-2013 | 31-12-2016 |
| J.A. van Manen | lid | 01-06-2012 | 31-05-2016 |
| P.W.L. Russell | lid | 23-09-2011 herbenoemd 23-09-2015 | 22-09-2019 |
| A.M. van Westerloo | lid | 14-05-2009 herbenoemd 14-05-2013 | 13-05-2017 |

Aftredende commissarissen zijn eenmaal herbenoembaar voor een periode van vier jaren tenzij alle commissarissen zich bij schriftelijke stemming uitspreken voor een volgende herbenoeming van vier jaren (artikel 10.7 van de statuten).

De Lotto heeft twee beneficianten, gerechtigden tot het resultaat. De beneficiantenraad heeft zes leden waarvan drie benoemd door beneficiant NOC*NSF en drie door beneficiant Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN). De beneficiantenraad behartigt de belangen van de beneficianten, heeft diverse statutaire bevoegdheden, waaronder de vaststelling van de jaarrekening, en kan adviezen uitbrengen aan de raad van commissarissen.

Het functioneren van de raad van commissarissen

In 2015 kwam de raad van commissarissen vijfmaal in vergadering bijeen.

Aanwezigheid van commissarissen bij de vergaderingen was bijna 100%.

Op de agenda stonden met name de strategie in het licht van het nieuwe kansspelbeleid, marketing waaronder sponsoring van Team LottoNL-Jumbo en de voorgenoemen fusie met de Nederlandse Staatsloterij. Verder kregen het productenportfolio, de omzet- en resultaatontwikkelingen, budget en risicoinventarisatie en risicobeheersing volop aandacht. De risicobeheersingssystemen zijn adequaat en geven in voldoende mate zekerheid over de gepubliceerde resultaten van De Lotto in financiële zin.

De raad van commissarissen heeft twee permanente commissies in het leven geroepen. De auditcommissie, bestaande uit de heer Van Manen (voorzitter) en de heer Brüggewirth (lid) en een benoemings- en remuneratiecommissie, bestaande uit de heer Van Westerloo (voorzitter), de heer Atsma (lid) en de heer Loorbach (lid).

In 2015 kwam de auditcommissie viermaal in vergadering bijeen en behandelde tijdens die vergaderingen onder andere het budget en de resultaten van De Lotto, alsmede de rapportage daarover door de externe accountant. Ook werden de risico's en de risicobeheersingsmaatregelen besproken met de externe accountant. In het kader van de bespreking van het integriteitsbeleid kwamen ook de verschillende codes van De Lotto aan de orde.

De leden van de raad van commissarissen zijn in de periode van vijf jaar vóór hun aantreden als lid van de raad van commissarissen geen werknemer van De Lotto geweest en ontvangen geen financiële vergoedingen van De Lotto anders dan voor de als commissaris verrichte werkzaamheden. In het jaar voorafgaand aan hun benoeming bestond geen belangrijke zakelijke relatie met De Lotto. De leden van de raad van commissarissen kunnen derhalve hun toezichtfunctie onafhankelijk uitoefenen en onthouden zich bij een potentieel zakelijk belangenconflict van beraadslagingen en besluitvorming in de vergadering. Dat was in 2015 aan de orde

voor agendapunten die de sponsoring van Team LottoNL-Jumbo betroffen.

DE BENEFICIANTENRAAD BEHARTIGT DE BELANGEN VAN DE BENEFICIANTEN



JOOP ATSMA



JAN WILLEM BRÜGGENWIRTH



JAN LOORBACH



JAAP VAN MANEN



PAUL RUSSELL



FONS VAN WESTERLOO



SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Voorzitter

DE HEER J.J. (JOOP) ATSMA (1956), Nederlandse nationaliteit. Benoemd per 1 januari 2013 voor een periode van vier jaar. De heer Atsma is lid van de Eerste Kamer der Staten-Generaal, voorzitter van de Vereniging van Onafhankelijk Tankopslagbedrijven (VOTOB) en voorzitter van de Stichting Brancheorganisatie Kalversector (SBK). Hij was voorheen journalist, lid van de Tweede Kamer (1998-2010) en staatssecretaris Infrastructuur en Milieu in het kabinet Rutte (2010-2012). De heer Atsma is benoemd door de minister van Veiligheid en Justitie op voordracht van de beneficianten NOC*NSF en Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (afgekort ALN) van De Lotto.

Leden

DE HEER J.W. (JAN WILLEM) BRÜGGENWIRTH (1960), Nederlandse nationaliteit. Benoemd per 1 mei 2014 voor een periode van vier jaar. De heer Brüggewirth is directeur van Brand Loyalty International. Voorheen was de heer Brüggewirth onder andere CEO van 538Groep en lid van de directie van RTL Nederland. De heer Brüggewirth is benoemd door beneficiant NOC*NSF.

DE HEER J.D. (JAN) LOORBACH (1947), Nederlandse nationaliteit. Benoemd per 1 januari 2013 voor een periode van vier jaar. De heer Loorbach is advocaat te Rotterdam, voormalig partner van NautaDutilh en thans als adviseur aan dat kantoor verbonden. Hij is voorzitter van een aantal raden van toezicht onder meer van Museum Boijmans Van Beuningen, muziek- en congresgebouw De Doelen te Rotterdam en Stichting Jeugdbescherming Rotterdam. Voorheen was de heer Loorbach onder andere algemeen deken van de Nederlandse Orde van Advocaten, lid van het bestuur van NOC*NSF en Chef de Mission van de Nederlandse afvaardiging naar de Olympische Spelen in Sydney in 2000. De heer Loorbach is benoemd door beneficiant ALN.

DE HEER J.A. (JAAP) VAN MANEN (1950), Nederlandse nationaliteit. Benoemd per 1 juni 2012 voor een periode van vier jaar. De heer van Manen is partner bij Strategic Management Centre Laren. Daarnaast is hij vicevoorzitter raad van commissarissen bij De Nederlandsche Bank, voorzitter van de monitoring commissie Corporate Governance Code, lid van het bestuur Stichting Maatschappij en Veiligheid,

voorzitter raad van commissarissen Evides Waterbedrijf, lid raad van commissarissen Borneo Groep Rotterdam bv, voorzitter adviesgroep bestuurlijke vraagstukken van Vereniging van Toezichthouders in Woningcorporaties, lid bestuur Stichting Globetrotter en bestuurslid Stichting Endowment Museum Boijmans van Beuningen. Verder is de heer van Manen emeritus hoogleraar Ondernemingsbestuur aan de Rijksuniversiteit Groningen. De heer Van Manen is benoemd door beneficiant ALN.

DE HEER P.W.L. (PAUL) RUSSELL (1954), Nederlandse nationaliteit. Benoemd per 23 september 2011 en herbenoemd per 23 september 2015 voor een periode van vier jaar. De heer Russell is advocaat en senior partner van Russell Advocaten bv. Daarnaast is de heer Russell consul-generaal van Luxemburg, vicepresident van het Corps Consulaire à Amsterdam, voorzitter van de Katholieke Stichting tot Bevordering van Welzijnswerk Amsterdam en secretaris van het bestuur van Stichting Vrienden van de Amsterdamse Politie. Voorheen was de heer Russell lid van de Eerste Kamer der Staten-Generaal. De heer Russell is benoemd door de minister

van Veiligheid en Justitie, gehoord hebbende de beneficianten NOC*NSF en ALN.

DE HEER A.M. (FONS) VAN WESTERLOO (1946), Nederlandse nationaliteit. Benoemd per 14 mei 2009 en herbenoemd in 2013 voor een periode van vier jaar. De heer Van Westerloo is president-commissaris van Independer.nl, lid van de raad van commissarissen van Inshared, lid van de raad van advies van Waysis en Right to Play, lid van de raad van commissarissen van De Persgroep Nederland, lid van Stichting Classical Connection, lid van het bestuur van het Koninklijk Concertgebouworkest, voorzitter van de Stichting Donateurs van het Koninklijk Concertgebouworkest, lid van de Stichting Vrienden van het Koninklijk Concertgebouworkest en het Koninklijk Concertgebouw, ambassadeur van De Nationale Opera en lid van de raad van toezicht van Omroep WNL. Voorheen was de heer Van Westerloo onder andere journalist, adjunct-directeur van de AVRO en CEO van SBS en RTL. De heer Van Westerloo is benoemd door beneficiant NOC*NSF.

1996

EEN BUITENAARDSE

TUD

HEREN VOLLEYBALTEAM

Tien jaar lang brandde het olympisch vuur in de harten van de Nederlandse volleyballers. Op 4 augustus 1996 laaide het op tot in de nok van Omni Coliseum in Atlanta. Eindelijk veroverden de 'lange mannen' uit Nederland olympisch goud. De overwinning werd behaald in een zinderende wedstrijd tegen Italië. Beide teams speelden spectaculair volleybal van het allerhoogste niveau. In een zenuwslopende vijfde set werd eindelijk de grote concurrent verslagen.

DIRECTIEVERSLAG

De omzet groeide het tweede jaar op rij naar bijna € 358 miljoen. De omzetgroei is gedreven door de merken Toto (sportweddenschappen), Krasloten en Eurojackpot, een pan-Europese loterij. De stijging was vooral te zien in het retailkanaal en de verkoop van loterijproducten online.

Een drukke tijd

Ondanks de groei van de omzet daalde het resultaat voor fusiekosten en vrijval continuïteitsreserve naar € 54,3 miljoen. Dit had te maken met bijzondere baten in 2014, een hoger prijzengeld door de veranderende mix van spellen en extra inspanning op marketing- en salesgebied. Het resultaat is ongeveer € 1,4 miljoen boven het afgesproken budget. Het resultaat na fusiekosten en vrijval continuïteitsreserve is € 60 miljoen.

Het resultaat van € 60 miljoen wordt afgedragen aan de organisaties die De Lotto hebben opgericht. Voor NOC*NSF

betekent dit dat zij over de jaren € 1,5 miljard hebben ontvangen en de Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN), met als grootste beneficianten het Oranje Fonds en Prins Bernhard Cultuurfonds, € 0,6 miljard.

Het was ook een drukke tijd, het tweede jaar op rij is er hard gewerkt aan het realiseren van de op handen zijnde fusie met de Nederlandse Staatsloterij. Naast de externe besluitvorming, door ACM, Tweede Kamer, vakbonden en ondernemingsraad is er achter de schermen hard gewerkt om de organisaties klaar te stomen voor de nieuwe verwachte werkelijkheid.



PETER KUIPERS
ALGEMEEN DIRECTEUR AD INTERIM



HANNELORE JAGER
DIRECTEUR SALES



ARNO DE JONG
DIRECTEUR MARKETING



FONS VAN LITH
DIRECTEUR CORPORATE AFFAIRS



CLAIRE LURVINK
DIRECTEUR FINANCIËN & ICT



JURIAAN REESINK
DIRECTEUR INNOVATIE & OPERATIONS



Uitdagende tijd: groeiende omzet, dalend resultaat

De Lotto heeft in lijn met de gevolgde strategie in 2014 tijdens het maken van het business plan 2015 besloten om te investeren in haar merken. De extra marketinginspanning betrof het extra werven van abonnees en investeringen in Toto en Eurojackpot. Er was voorzien in een stijgende omzet, met een dalend resultaat. De omzet is met 11% gestegen ten opzichte van 2014. Toto met 38% naar € 95 miljoen, Krasloten met 14% naar € 80,7 miljoen, Eurojackpot 52% naar € 23,5 miljoen, en Lucky Day stabiliseert rond € 23,5 miljoen. Het product Lotto daalt met 6%. De daling vlakt af, maar blijft een aandachtspunt. Overall is de omzet lager dan voorspeld, maar dat was ingecalculleerd en daardoor is het budget resultaat gehaald.

In totaal werd voor € 205 miljoen aan prijzengeld uitgekeerd in 2015 waarmee het uitkeringspercentage (uitkering van prijzen als percentage van de totale omzet) uitkwam op 57,3%. De uitkeringspercentages verschillen per spelsoort en liggen vast in de aan De Lotto verstrekte vergunningen. Bij Toto was het reserveringspercentage voor uitkeringen 71%, bij Lotto, Lucky Day en Eurojackpot 47,5% tot 50% en bij Krasloten gemiddeld 60%.

Vier van de vijf merken hebben dit jaar een groei laten zien. Het is wel duidelijk dat de 'short odds' Toto en Krasloten het jaar op jaar goed doen. Als gevolg van de verschillende uitkeringspercentages heeft de daling van Lotto een bovengemiddelde impact op de algehele winstgevendheid.

Medewerkers

De medewerkers van De Lotto hebben zich dit jaar enorm ingezet om de groei in de omzet te realiseren. Dit ondanks de nu al twee jaar durende onzekerheid van de ophanden zijnde fusie. Dit is bijzonder en laat ook zien dat de medewerkers zich in willen zetten voor de maatschappelijke doelen van De Lotto.

Ultimo 2015 waren 130 (117 Fte) medewerkers in dienst bij De Lotto. Gemiddeld in 2015 waren dat er 133 (120 Fte). De verhouding man/vrouw kent een mooie balans van 48% man en 52% vrouw. In 2015 was het ziekteverzuimpercentage met 3,7% laag, wat zeker in de onzekere tijd waarin De Lotto verkeert een mooi resultaat is.

Met de ondernemingsraad wordt regelmatig overlegd en bij gelegenheid wordt ook om advies of instemming gevraagd. In 2015 werd met de ondernemingsraad

onder andere overlegd over de voorgenoemen fusie met de Nederlandse Staatsloterij en de daarbij behorende selectie- en benoemingsprocedure. Ook zijn de arbeidsvoorwaarden uitgebreid besproken. Daartoe kwamen de ondernemingsraad en de directie van De Lotto meerdere malen in vergadering bijeen.

Risico's en risicomanagement

Integriteit van de spellen van De Lotto is zeer belangrijk voor De Lotto en haar klanten. Dit komt tot uiting in de constante aandacht voor de uitgifte van loten, de trekkingen, aanbieden van weddenschappen en de distributie van Krasloten. Dit vereist heldere en betrouwbare processen en procedures. Veel van de processen en procedures zijn gebaseerd op de voorwaarden van de vergunningen waaronder De Lotto opereert en op eisen die in de kansspelmarkt gebruikelijk zijn. Op naleving van die processen en procedures wordt zeer strikt toezicht uitgeoefend, zowel door de organisatie zelf als door de raad van commissarissen en externe partijen. Daarnaast zorgt de constant veranderende omgeving voor een goed strategisch risicomanagement. Het is het doel van De Lotto om significante financiële bijdragen te leveren aan onze beneficianten. Om aan deze plicht te

voldoen is een goede beheersing van strategische en operationele risico's cruciaal.

Organisatie

De directie van De Lotto is verantwoordelijk voor het interne risicomanagementsysteem. In dit systeem wordt aandacht gegeven aan het identificeren van risico's, het implementeren van maatregelen en de bewaking van de voortgang en effectiviteit van de maatregelen. De directie van De Lotto legt hierover verantwoording af aan de raad van commissarissen. De coördinatie van het interne risicomanagementsysteem ligt bij het Risk Management Committee (RMC). Dit RMC komt maandelijks bij elkaar en bestaat uit leden van het managementteam, de compliance officer, de IT-manager en internal audit. Onderwerpen die aan de orde komen omvatten juridische, operationele (inclusief informatiebeveiliging), financiële en merkgerelateerde risico's. Naast deelnemer in het RMC is de compliance officer ook verantwoordelijk voor het identificeren en evalueren van de compliance risico's. De compliance officer brengt verslag uit aan de raad van commissarissen en het management over compliance onderwerpen.

Strategische en operationele risico's

De positie van De Lotto op de veranderende kansspelmarkt, met online wetgeving en eventuele veranderingen in het bestaande loterijstelsel, is het grootste strategische risico. De belangrijkste andere strategische risico's hangen samen met de economische ontwikkelingen zoals afnemende interesse in abonneevormen en dalende omzetten bij traditionele winkelfazetkanalen als tabak- en genotsmiddelen en boeken. De operationele risico's bestaan uit de afhankelijkheid van leverancier Intralot voor het geautomatiseerde loterijstelsel en de invulling van de privacyregelgeving. Informatieveiligheid en transparant en eerlijk aanbieden van kansspelen zijn ook

risico's waar De Lotto scherp op let. Mede daarom heeft De Lotto zijn ISO/WLA certificering behaald in 2011. Jaarlijks wordt door middel van een verplicht onafhankelijk onderzoek vastgesteld of De Lotto nog steeds aan deze eisen voldoet. Als laatste is er altijd veel aandacht voor eventuele frauderisico's.

Extern toezicht

Het externe toezicht op De Lotto wordt uitgevoerd door de overheid en een aantal onafhankelijke organisaties.

De naleving van de beschikkingen wordt getoetst door de Kansspelautoriteit (KSA). Toezicht op het kansspelbeleid en de uitvoering daarvan wordt gehouden door de speciaal daartoe benoemde commissaris door het ministerie van Veiligheid en Justitie. De commissaris is lid van de raad van commissarissen van De Lotto en heeft statutaire bevoegdheden.

EY is als externe accountant verantwoordelijk voor het afgeven van een controleverklaring. Hiernaast geeft EY een verklaring bij de geautomatiseerde gegevensverwerking conform de vergunningen. Vanuit deze hoedanigheid controleert EY de opzet en werking van het beheersingsproces van De Lotto. EY rapporteert over zijn bevindingen in een management letter en een accountantsverslag aan de raad van commissarissen. De bevindingen en aanbevelingen van de externe accountant worden besproken in het RMC waar ook de opvolging van de bevindingen wordt bewaakt.

Het Nederlands Meetinstituut (NMI) inspecteert de trekkingsmachine en ballen van Lotto, Cijferspel en Lucky Day, beoordeelt ontwerpdocumenten van Krasloten en controleert de fabrieken waar de Krasloten worden gedrukt. Ook houdt NMI via steekproeven toezicht op winkels

op naleving van wetgeving (bijvoorbeeld of niet aan minderjarigen wordt verkocht). Het onafhankelijk instituut NMI doet dat in opdracht van De Lotto.

Alle trekkingen staan onder toezicht van notaris kantoor Caminada te Rijswijk. Ten behoeve van de ISO 27001 certificering heeft BSI Group de processen en procedures rondom informatiebeveiliging beoordeeld.

Op basis van de bevindingen en rapportages van het RMC alsmede op die van de externe partijen verklaart het bestuur ten aanzien van financiële verslaggevingsrisico's dat de interne risicobeheersing en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven, dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat de risicobeheersing en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt.

Bedrijfsethiek: werken in een maatschappelijk relevante en veilige werkomgeving

De Lotto hecht veel waarde aan het op een verantwoorde wijze aanbieden van haar kansspelen. De Lotto wil op een integere wijze omgaan met haar spelers, haar kansspelen en met het beschermen van kwetsbare groepen in de maatschappij. De verslavingsrisico's voor wat betreft de door De Lotto aangeboden kansspelen (lotto's, krasloten en sportprijsvragen) zijn in onderzoeken niet vastgesteld. De Lotto vindt het belangrijk haar (po-

tentiele) spelers goed in te lichten over mogelijke risico's bij deelname aan haar kansspelen en ze hierover voorlichting te geven, zodat deze mogelijke risico's beperkt en waar mogelijk voorkomen worden. Dit gebeurt door goede informatievoorziening, technische toepassingen en – indien sprake is van mogelijke problemen – doorverwijzing naar hulpverlenende instanties.

Sinds 2014 is De Lotto gecertificeerd op het gebied van Responsible Gaming door European Lotteries en de World Lottery Association. Sindsdien is veel aandacht besteed aan verantwoord spelen bij De Lotto. Enkele aandachtspunten uit 2015 zijn:

- Het zelf kunnen instellen van speellimieten bij Toto.
- Het tegengaan van onmatige deelname bij verkooppunten.
- Informatievoorziening via diverse kanalen.

Sinds januari 2015 is het voor online deelnemers aan Toto mogelijk om – binnen de bestaande speellimieten uit de vergunning - zelf een speellimiet in te stellen. Deze technische functionaliteit zorgt ervoor dat spelers controle kunnen uitoefenen over hun speelgedrag, waardoor zij mogelijk bepaalde risico's kunnen mijden.

DE LOTTO HECHT VEEL
WAARDE AAN HET OP
EEN VERANTWOORDE
WIJZE AANBIEDEN VAN
HAAR KANSSPELEN

In september 2015 is de ‘Gedragscode verkooppunten van kansspelen van De Lotto’ geïntroduceerd. Hierin staan tien gedragsregels die de samenwerking tussen de winkelier en De Lotto bevorderen en die samenhangen met een veilig en verantwoord spelaanbod. Belangrijk onderdeel hierin is het tegengaan van onmatige deelname bij verkooppunten. Ook op het bestaande wettelijke verbod op deelname door minderjarigen aan kansspelen is hierbij nogmaals nadruk gelegd. De introductie en naleving van deze Gedragscode heeft veel aandacht gekregen vanuit De Lotto. De Gedragscode is bovendien mede ondertekend door een aantal grote winkelketens en de brancheorganisatie voor de tabaksdetailhandel (NSO). Dit alles uiteraard om de bewustwording onder winkeliers omtrent de risico’s van onmatige deelname dan wel deelname door minderjarigen te vergroten.

Naast deze activiteiten binnen het winkelkanaal is in het online kanaal en bij de Klantenservice van De Lotto veel aandacht besteed aan goede informatievoorziening richting consumenten die hier zelf naar zoeken (op de website) dan wel hierover met De Lotto contact opnemen. Ook is op iedere commerciële uiting van één van de merken de slogan ‘Speel bewust’ en het 18+ logo opgenomen.

Met de aankomende veranderende markt en wet- en regelgeving op het gebied van deelname aan online kansspelen, wordt verantwoorde deelname aan kansspe-

len een steeds belangrijker onderwerp binnen De Lotto. Er is De Lotto veel aan gelegen de huidige activiteiten op dit vlak verder uit te breiden en de consument een veilige en vertrouwde omgeving te bieden waar deze, binnen ieder gewenst kanaal, op een transparante manier aan de kansspelen van De Lotto kan deelnemen.

BEVEILIGING VAN DATA EN INFORMATIE

De Lotto is ISO 27001 en WLA gecertificeerd. Deze standaarden zien toe op beveiliging van data en informatie en op een betrouwbare selectie van winnaars. Jaarlijks vindt een audit plaats op de procedures die aan de certificaten ten grondslag liggen.

INTEGRITEIT VAN HANDELEN

Medewerkers van De Lotto handelen naar de kernwaarden van de stichting. Om dit te bevorderen heeft De Lotto een klokkenluiserregeling die bescherming biedt aan klokkenluiders en die hen de mogelijkheid biedt anoniem te melden. Met KNVB wordt samengewerkt op het gebied van signalering van vermoedens van schendingen van spelintegriteit, onder andere om manipulaties met uitslagen en witwassen van geld te voorkomen.

KLANTTEVREDENHEID

Met de medewerkers van De Lotto zijn de klanten en winkeliers de ruggengraat van de organisatie. Jaarlijks voert Intromart GfK een onafhankelijk onderzoek uit naar de kwaliteit van De Lotto als serviceor-

ganisatie. Ook onder retailers wordt een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd. In het onderzoek worden communicatie, betrokkenheid, beleving en advies als toetsingscriteria gehanteerd.

Vooruitblik

Naar verwachting zal de Wet KOA in 2016 in de Tweede en Eerste Kamer worden behandeld, waarna in 2017 de kansspelmarkt voor online kansspelaanbieders zal open gaan. In 2016 zal De Lotto de fusie met de Nederlandse Staatsloterij zijn beslag krijgen en zal het gefuseerde bedrijf zich voorbereiden op deze majeure wijziging van de kansspelmarkt. Vanzelfsprekend mag dit niet ten koste gaan van de dagelijkse organisatie.

MET DE MEDEWERKERS
VAN DE LOTTO
ZIJN DE KLANTEN
EN WINKELIERS DE
RUGGENGRAAT VAN
DE ORGANISATIE



2000

EEN SUCCESVOLLE

TUD

PIETER VAN DEN HOOGENBAND

Bij de Olympische Spelen in 2000 in Sydney won zwemlegende Pieter van den Hoogenband twee gouden olympische medailles op de 100 en 200 meter vrije slag. In Sydney verbrak hij bovendien het wereldrecord op het koningsnummer op magistrale wijze door als eerste man onder de magische 48 seconden grens te zwemmen. Een record wat zeker acht jaar stand hield.

AFDRACHT AAN SPORT EN GOEDE DOELEN

De verdeling van de opbrengsten van De Lotto vindt haar basis in de Loterijwet van 1961. Vanaf de invoering van die wet komt driekwart van de opbrengsten ten goede aan de sport en wordt een kwart van de opbrengsten verdeeld onder andere maatschappelijke organisaties.

Bij die gelegenheid werd eveneens in 1961 de Stichting de Nationale Sporttotalisator ('De Lotto') opgericht ter waarborging van de onafhankelijkheid.

Tegenwoordig is zowel in de vergunningen van De Lotto als in de statuten vastgelegd welk percentage aan wie moet worden afgedragen.

Sinds de oprichting is er € 2,1 miljard afgedragen aan 19 goede doelen. Het NOC*NSF heeft al € 1,5 miljard ontvangen. De 18 goede doelen op het gebied

van cultuur, volksgezondheid en welzijn hebben € 580 miljoen ontvangen.

Voor 2015 is het resultaat van alle merken van De Lotto € 60 miljoen. NOC*NSF ontvangt hiervan € 43,5 miljoen. De 18 bij ALN aangesloten goede doelen op het gebied van cultuur, volksgezondheid en welzijn € 16,5 miljoen.

De Lotto en maatschappij

De 27,54% van de netto-opbrengst van De Lotto gaat naar cultuur, maatschappelijk welzijn en volksgezondheid. Stichting

Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN) verdeelt dat op haar beurt over de 18 aangesloten goede doelen.

Een deel van deze bijdrage gaat naar het Prins Bernhard Cultuur Fonds, dat hiermee culturele initiatieven steunt en ontplooit. Tevens gaat een bijdrage naar 14 gezondheidsfondsen, zoals het Aids Fonds, het Reumafonds, de Hartstichting en KWF Kankerbestrijding. De gezondheidsfondsen houden zich vooral bezig met wetenschappelijk onderzoek, ondersteuning van patiëntenbelangen en voorlichting. Op deze manier leveren ze een bijdrage aan een betere kwaliteit van leven. Tot slot steunt De Lotto ook het Kansfonds, het Oranje Fonds en het Nationaal Fonds voor Vrijheid en Veteranenzorg, die zich

inzetten voor de maatschappij en het helpen van kwetsbare mensen. De Lotto biedt met deze bijdragen mensen een kans om te voorzien in de basisbehoeften van gezondheid en sociale contacten.

De Lotto en sport

Van de netto-opbrengst van De Lotto gaat 72,46% naar de sport. Sport inspireert en sport verbindt. Sport levert een belangrijke bijdrage aan de ontwikkeling van de samenleving en ieder individu. Vanuit deze kracht van sport wil NOC*NSF als Nationaal Olympisch Comité en als dé Nederlandse belangenorganisatie van de georganiseerde sport, de sport in Nederland op olympisch niveau brengen. NOC*NSF is daarmee de federatie van sportbonden die samen staan voor een

open, gezonde, aantrekkelijke, pluriforme en verantwoordelijke sportbranche, die toegankelijk is voor iedere Nederlander.

Vanuit de jaarlijkse De Lotto gelden financiert NOC*NSF haar kerntaken zoals belangenbehartiging, internationale vertegenwoordiging, verdeling van middelen en algemene beleidsontwikkeling. Uit deze vergoeding draagt NOC*NSF eveneens bij aan belangrijke andere organisaties in de sport zoals de Dopingautoriteit, het Instituut Sportrechtspraak, de Olympisch Netwerken, NL Sporter en NL Coach, Gehandicaptensport Nederland en Stichting Sport & Zaken. Daarnaast heeft NOC*NSF in 2015 de volgende bedragen per aangesloten sportbond toegekend.

VAN DE NETTO-
OPBRENGST VAN DE
LOTTO GAAT 72,46%
NAAR DE SPORT

ALN goede doelen

| | |
|--|----------------|
| Oranje Fonds | € 5.154.394,09 |
| Stichting Loterijacties Volksgezondheid (SLV)* | € 5.154.394,09 |
| Prins Bernhard Cultuurfonds | € 4.978.887,60 |
| Kansfonds | € 384.262,80 |
| Vfonds | € 344.350,21 |

*De SLV verdeelt dit bedrag gelijkmatig onder het Aids Fonds, Longfonds, Diabetes Fonds, Fonds Psychische Gezondheid, Hersenstichting, KNCV Tuberculosefondsen, KWF Kankerbestrijding, Maag Lever Darm Stichting, Revalidatiefonds, Nederlandse Brandwonden Stichting, Hartstichting, Nierstichting, Prinses Beatrix Spierfonds en Reumafonds.

**Sportbonden**

| | |
|---|-------------|
| Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond | € 4.405.128 |
| Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond | € 1.738.898 |
| Koninklijke Nederlandse Zwembond | € 1.600.131 |
| Nederlandse Volleybal Bond | € 1.553.063 |
| Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie | € 1.325.097 |
| Koninklijke Nederlandse Hockey Bond | € 1.305.875 |
| Koninklijk Nederlands Watersport Verbond | € 1.256.997 |
| Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie | € 1.164.790 |
| Nederlandse Golf Federatie | € 1.104.944 |
| Atletiekunie | € 1.071.685 |
| Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie | € 1.008.239 |
| Koninklijke Nederlandsche Schaatsenrijders Bond | € 932.362 |
| Judo Bond Nederland | € 819.644 |
| Nederlandse Ski Vereniging | € 732.560 |
| Koninklijke Nederlandsche Roeibond | € 692.693 |
| Koninklijk Nederlands Korfbalverbond | € 609.002 |
| Nederlandse Bridge Bond | € 592.130 |
| Nederlandse Basketball Bond | € 487.383 |
| Nederlands Handbal Verbond | € 421.323 |
| Nederlandse Tafeltennisbond | € 405.617 |
| Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond | € 404.747 |
| Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging | € 345.593 |
| Badminton Nederland | € 434.663 |
| Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging | € 328.842 |
| Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie | € 305.159 |
| Nederlandse Toer Fiets Unie | € 306.014 |
| Nederlandse Wandelsport Bond | € 298.474 |
| KNBLO Wandelsportorganisatie Nederland | € 294.794 |
| Nederlandse Triathlon Bond | € 274.006 |
| Koninklijke Nederlandse Biljartbond | € 253.454 |
| Nederlandse Handboog Bond | € 233.643 |
| Reddingsbrigade Nederland | € 211.457 |
| Nederlandse Darts Bond | € 205.261 |
| Koninklijke Nederlandse Schaakbond | € 203.628 |
| Nederlandse Onderwatersport Bond | € 178.396 |
| Squash Bond Nederland | € 163.965 |
| Gehandicaptensport Nederland | € 144.423 |

| | |
|---|-----------|
| Nederlandse Jeu de Boules Bond | € 136.524 |
| Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart | € 133.716 |
| Knac Nationale Autosport Federatie | € 123.298 |
| Koninklijke Nederlandse Kaatsbond | € 119.366 |
| Nederlandse Bowling Federatie | € 119.161 |
| Nederlandse Boksbond | € 103.332 |
| Karate-Do Bond Nederland | € 100.992 |
| Koninklijke Nederlandse Dambond | € 100.778 |
| Nederlandse Rugbybond | € 95.186 |
| Federatie Oosterse Gevechtkunsten | € 83.191 |
| Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessfederatie | € 73.221 |
| Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond | € 59.381 |
| Taekwondo Bond Nederland | € 59.088 |
| Nederlandse IJshockey Bond | € 59.056 |
| Koninklijke Nederlandse Cricket Bond | € 57.118 |
| Nederlandse Algemene Danssport Bond | € 50.145 |
| Koninklijke Nederlandsche Kegelbond | € 45.405 |
| Aikido Nederland | € 44.276 |
| Bob en Slee Bond Nederland | € 36.738 |
| Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond | € 35.103 |
| Nederlandse Kruisboog Bond | € 30.861 |
| Nederlandse Klootschietbond | € 25.060 |
| Nederlandse Beugel Bond | € 22.041 |
| Nederlandse Floorball en Unihockey Bond | € 21.988 |
| American Football Bond Nederland | € 21.380 |
| Nederlandse Frisbee Bond | € 20.744 |
| Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond | € 20.101 |
| Nederlandse Curling Bond | € 20.034 |
| Nederlandse Go Bond | € 19.668 |
| Nederlandse Rollersports Bond | € 18.129 |
| Holland Surfing Association | € 17.920 |
| Koninklijke Nederlandsche Kolfbond | € 17.671 |
| Nederland Lacrosse | € 14.030 |
| Algemene Nederlandse Sjoelbond | € 12.401 |
| Nederlandse Minigolf Bond | € 8.369 |
| Nederlandse Draken Boot Federatie | € 7.232 |

2011

EEN JURILEUM

TUD

PRINSES BEATRIX SPIERFONDS



Op 30 september 2011 was Hare Majesteit de Koningin aanwezig tijdens het symposium ter gelegenheid van het 55-jarig bestaan van het Prinses Beatrix Spierfonds. Samen met patiënten, professionals en vrijwilligers werd tijdens het symposium 'Zorg voor Zelfstandigheid' gesproken over de mogelijkheden om zelfstandig te kunnen blijven wonen, werken en leven. Tevens werden in aanwezigheid van de Koningin, de 'Kroontjes' uitgereikt, onderscheidingen voor personen of organisaties die zich op een bijzondere wijze hebben ingezet voor mensen met een spierziekte of een bewegingsstoornis.

JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2015

Balans op 31 december 2015 (na resultaatbestemming)

(bedragen x € 1.000)

| ACTIVA | | 2015 | 2014 |
|-----------------------------------|----|----------------|---------------|
| Materiële vaste activa | 1a | 847 | 300 |
| Financiële vaste activa | 1b | 1.439 | 930 |
| VLOTTENDE ACTIVA | | | |
| Vorderingen en overlopende activa | | | |
| Debiteuren | 2a | 8.663 | 4.759 |
| Vorraden | 2b | 142 | 180 |
| Overlopende activa | 2c | 7.790 | 4.450 |
| Liquide middelen | 3 | 98.188 | 87.060 |
| Totaal vlottende activa | | 114.783 | 96.449 |
| Totaal activa | | 117.069 | 97.679 |

| PASSIVA | | 2015 | 2014 |
|-----------------------|---|------|-------|
| Eigen vermogen | | | |
| Continuïteitsreserve | 4 | 0 | 7.672 |
| Overig eigen vermogen | | 225 | 225 |
| Totaal eigen vermogen | | 225 | 7.897 |

| | | | |
|----------------------------|---|--------|--------|
| Voorzieningen | | | |
| Egalisatierekening prijzen | 5 | 57.559 | 43.133 |

| VLOTTENDE PASSIVA | | 2015 | 2014 |
|--|----|--------|--------|
| Vooruitontvangen inleg | 6a | 12.895 | 6.053 |
| Te betalen prijzen | 6b | 13.285 | 12.238 |
| Handelscrediteuren | 6c | 2.034 | 1.771 |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 6d | 1.644 | 1.215 |
| Overlopende passiva | 6e | 6.164 | 9.109 |

| | | | |
|------------------------------------|---|--------|--------|
| Totaal vlottende passiva | | 36.022 | 30.386 |
| Nog af te dragen aan beneficianten | 7 | 23.263 | 16.263 |

| | | | |
|-----------------------|--|----------------|---------------|
| Totaal passiva | | 117.069 | 97.679 |
|-----------------------|--|----------------|---------------|



EXPLOITATIEREKENING OVER 2015

| (bedragen x € 1.000) | | 2015 | 2014 |
|---|----------|----------------|----------------|
| Omzet | 8 | 357.645 | 321.829 |
| Af: Prijzen | 9a | 204.788 | 173.454 |
| Af: Directe verkoopkosten | 9b | 30.181 | 27.273 |
| Netto verkopen | | 122.676 | 121.102 |
| Bijzondere baten | 10 | 0 | 1.379 |
| Marketing- en verkoopkosten | 11 | 32.971 | 27.543 |
| Kosten technische infrastructuur | 12 | 12.263 | 10.816 |
| Personeelskosten | 13 | 11.461 | 11.341 |
| Verwervingskosten | 14 | 7.785 | 7.822 |
| Overige bedrijfskosten | 15 | 3.866 | 4.792 |
| Fusiekosten | 16 | 2.463 | 1.915 |
| Som exploitatiekosten | | 70.809 | 64.229 |
| Exploitatieresultaat | | 51.867 | 58.252 |
| Bij: vrijval continuïteitsreserve | 17 | 7.672 | 0 |
| Financiële baten en lasten | 18 | 433 | 799 |
| Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | | 59.972 | 59.051 |

Het resultaat van 2015 zal, evenals voorgaande jaren, volledig worden uitgekeerd aan de beneficianten van De Lotto.

KASSTROOMOVERZICHT

| (bedragen x € 1.000) | | 2015 | 2014 |
|--|------------|-----------------|-----------------|
| Operationele kasstroom | | | |
| Ontvangen inleg | | 362.277 | 325.910 |
| Subtotaal ontvangsten | A | 362.277 | 325.910 |
| Betaalde netto prijzen | | -172.701 | -151.158 |
| Betaalde provisie | | -18.967 | -25.974 |
| Betaald aan crediteuren | | -77.296 | -60.861 |
| Betaald aan personeel | | -9.977 | -10.353 |
| Betaalde kansspelbelasting | | -13.326 | -14.531 |
| Betaalde overige belastingen | | -4.911 | -5.040 |
| Afdracht aan beneficianten | | -52.995 | -55.271 |
| Ontvangen interest | | 442 | 800 |
| Subtotaal uitgaven | B | -349.731 | -322.470 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | A-B | 12.546 | 3.440 |
| Investering in vordering leaseauto's | | -26 | -127 |
| Investering in materiële vaste activa | | -721 | -154 |
| Eurojackpot (bijdrage jackpot en boosterfund) | | -672 | 284 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | -1.418 | 85 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | 0 | 0 |
| Mutatie liquide middelen | | 11.128 | 3.525 |

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De Lotto expoliteert kansspelen op basis van door het ministerie van Veiligheid en Justitie afgegeven vergunningen; de vergunning Sportprijsvragen en Lotto en de vergunning Instantloterij. De vergunningen zijn in november 2014 verlengd tot en met 31 december 2016.

Deze jaarrekening bevat de enkelvoudige gegevens van Stichting Nationale Sporttotalisator de formele naam van De Lotto. De Lotto is gevestigd:
Laan van Hoornwijck 55
2289 DG Rijswijk

De grondslagen zijn niet gewijzigd.

De Lotto heeft de jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Boek 2 Titel 9 Burgerlijk Wetboek en de richtlijnen voor de jaarverslaggeving. De jaarrekening is in euro's opgemaakt op 14 maart 2016.

Grondslagen van waardering

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere bedrijfswaarde, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de

verwachte economische levensduur. Tot activering (van deelinvestering) wordt overgegaan als er sprake is van een noodzakelijk en onlosmakelijk bestanddeel van een actief.

Aanpassingen in de verwachte economische levensduur leiden tot aangepaste afschrijvingsbedragen in alle resterende jaren van de economische levensduur. Hieronder volgt een overzicht van de jaarlijkse afschrijvingstermijn per categorie.

Financiële vaste activa

Verstrekte leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen. Het aandeel van De Lotto in het boosterfund Eurojackpot wordt gewaardeerd tegen nominale waarde. Het boosterfund is een financiële buffer die wordt gevormd om de startwaarde van de jackpot (€ 10 miljoen) te kunnen financieren. De waarde van het boosterfund is maximaal € 20 miljoen. Deposito's met een resterende looptijd langer dan 12 maanden worden onder financiële vaste activa verantwoord tegen nominale waarde.

| ACTIEF | AFSCHRIJVINGSTERMIJN |
|--|----------------------|
| Hard- en software (o.m. kantoorautomatisering) | 3-5 jaar |
| Centraal computersysteem en terminal netwerk | 7 jaar |
| E-commerce applicaties | 3 jaar |
| Huisvesting | 3-5 jaar |

Vorderingen, overlopende activa en voorraden

De onder dit hoofdstuk opgenomen debiteuren en overige vorderingen worden, gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor dubieuze debiteuren. De voorraden bestaan alleen uit in het magazijn aanwezige, in blister verpakte, gesettelde krasloten. Daartegenover wordt een post van gelijke omvang onder de overlopende passiva verantwoord.

Stichtingskapitaal

Het stichtingskapitaal wordt gevormd door het startkapitaal van de Stichting Nationale Sporttotalisator.

Continuïteitsreserve

Deze reserve is gevormd naar aanleiding van de in de beschikkingen geboden mogelijkheid om ten behoeve van de continuïteit van bedrijfsuitoefening van De Lotto een reservering te vormen. De omvang daarvan is begrensd tot 2,5% van de in het boekjaar verkochte deelnamebewijzen. De vorming van deze reserve komt, op grond van de beschikkingen, ten laste van de exploitatierekening. Onttrekking aan de reserve gebeurt alleen in uitzonderlijke omstandigheden na instemming van het bestuur, raad van commissarissen en beneficiantenraad.

Egalisatierekening Prijzen

De Egalisatierekening Prijzen is ingesteld op grond van de beide vergunningen, namelijk de vergunning Sportprijsvragen

en Lotto en de vergunning Instantloterij.

Deze Egalisatierekening heeft als doel om aan de prijsuitbetalingsverplichtingen te kunnen blijven voldoen zonder dat dit ten laste van het resultaat komt.

De positieve en negatieve verschillen tussen het normatieve prijzenbedrag en de werkelijk gewonnen prijzen worden aan de Egalisatierekening Prijzen toegevoegd, respectievelijk onttrokken.

Het plafond van de Egalisatierekening Prijzen is gesteld op het niveau dat de reserve statistisch gezien in 95% van de gevallen, gemeten over een tijdsinterval van vijf jaar, toereikend is om aan de prijsuitbetalingsverplichting te voldoen, zonder dat dit ten laste van het resultaat komt. Het minimumniveau is gesteld op het prijzenbestanddeel van de gewonnen, maar nog niet ingezette bonusloten en de per balansdatum nog niet gewonnen jackpot van Lotto en Toto, voor de op dat moment bereikte omvang.

Voor de krasloterijen worden slechts dan toevoegingen gedaan aan deze voorziening indien het werkelijk gewonnen prijzenpercentage lager is dan de geldende minimumnorm van 47,5% gemeten over een kalenderjaar.

Overige activa en passiva

Overige activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta worden ultimo boekjaar gewaardeerd tegen de dan geldende wisselkoers.

Grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de omzet over het boekjaar en alle hiermee verband houdende en aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald op basis van verkrijgingprijzen met inachtneming van de genoemde grondslagen van waardering. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Omzet

De omzet betreft de opbrengst per trekking van verkochte deelnamebewijzen en abonnementen van Lotto, Lucky Day, Eurojackpot en Toto. De omzet Krasloten betreft de opbrengsten van aan winkeliers verkochte pakketten krasloten. Een pakket is verkocht op het moment dat de winkelier het pakket in verkoop neemt. Bij de bepaling van de bruto verkopen worden de retour gezonden krasloten in mindering gebracht.

De prijzenschema's van Lotto, Lucky Day, en een aantal krasloterijen bevatten gratis loten. Deze gratis loten worden niet gerekend als omzet.

Prijzen en directe verkoopkosten

Het minimum prijsbedrag voor Lotto, Cijferspel, Eurojackpot, Lucky Day en

Toto samen is volgens de vergunning ten minste 47,5%. De normatieve prijsnorm per product is afhankelijk van het soort product. Bij Lotto is de prijsnorm afhankelijk van het aantal deelnemende loten, bij Toto de gehanteerde quoteringen, bij Eurojackpot en Lucky Day is de prijsnorm vastgesteld op 50%. De positieve en negatieve verschillen tussen het normatieve prijzenbedrag en de werkelijk gewonnen prijzen worden aan de Egalisatierekening Prijzen toegevoegd, respectievelijk onttrokken.

Volgens de vergunning Instantloterij dient het prijzenpercentage voor krasloten in een jaar ten minste 47,5%. Bij de in omloop zijnde krasloten wordt het ten laste van de exploitatierekening gebrachte prijzenbedrag gebaseerd op het vooraf bepaalde prijzenschema. Van de afgesloten loterijen wordt het werkelijk totaal betaalde prijzenbedrag ten laste van de exploitatierekening gebracht, op voorwaarde dat indien het gemiddelde prijzenpercentage over het kalenderjaar lager is dan 47,5%, het verschil aan de Egalisatierekening Prijzen wordt toegevoegd.

Onder de directe verkoopkosten zijn de provisies van winkeliers en verenigingen en de vergoedingen voor telefonische werving van Lotto-abonnees opgenomen.

Winkeliers ontvangen provisie voor de lotenverkoop en uitbetaling van kleine prijzen. Sportverenigingen ontvangen

een provisie gedurende de periode dat aangebrachte Lotto-abonnees meespelen.

Overige kosten

De kosten voor de inkoop van krasloten en deelnameformulieren worden verantwoord in het jaar van ontvangst van de betreffende krasloten en deelnameformulieren.

De overige kosten van exploitatie worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij tot het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De Lotto heeft een beschikbare premieregeling. Het betreft een pensioenverzekering met een geïndexeerd middenloon. De pensioenleeftijd is vastgesteld op 67 jaar en een opbouwpercentage van 1,75%.

Vreemde valuta

Betalingen en ontvangsten in vreemde valuta worden verwerkt tegen de valuta koers geldend op het moment van betaling c.q. ontvangst.

Belasting

De jaarrekening is opgemaakt onder de veronderstelling dat De Lotto niet belastingplichtig is voor de Vennootschapsbelasting.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Interestontvangsten zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

WINKELIERS ONTVANGEN PROVISIE VOOR DE LOTENVERKOOP EN UITBETALING VAN KLEINE PRIJZEN

TOELICHTING OP DE BALANS, DE EXPLOITATIEREKENING
EN HET KASSTROOMOVERZICHT

TOELICHTING OP DE BALANS

1a) Materiële vaste activa¹

| (bedragen x € 1.000) | 2015 | 2014 |
|--|------------|------------|
| Centraal computersysteem en terminalnetwerk | 0 | 0 |
| Hard- en software (o.m. kantoorautomatisering) | 823 | 247 |
| Huisvesting | 24 | 53 |
| Boekwaarde 31 december | 847 | 300 |

Het verloop van deze posten in 2015 is als volgt:

| | HARD- & SOFTWARE | HUIS- VESTING | TOTAAL 2015 | TOTAAL 2014 |
|------------------------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari | 247 | 53 | 300 | 319 |
| Investerings | 721 | 0 | 721 | 154 |
| Afschrijvingen | -145 | -29 | -174 | -173 |
| Stand per 31 december | 823 | 24 | 847 | 300 |
| Cumulatieve aanschafwaarde | 1.749 | 162 | 1.911 | 1.190 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 926 | 138 | 1.064 | 890 |

1b) Financiële vaste activa

| | 2015 | 2014 |
|---------------------------------|--------------|------------|
| Vordering leaseauto's | 391 | 553 |
| Jackpot/boosterfund Eurojackpot | 1.048 | 377 |
| Stand per 31 december | 1.439 | 930 |

Het verloop van deze post is als volgt:

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------------|--------------|------------|
| Stand per 1 januari | 930 | 1.109 |
| Jackpot en boosterfund Eurojackpot | 672 | -19 |
| Investerings vordering leaseauto's | 26 | 127 |
| Desinvesterings/afschrijvingen | -189 | -287 |
| Stand per 31 december | 1.439 | 930 |

¹ Verwijst naar de nummering in de balans en resultatenrekening.

Om de financieringskosten te beperken wordt aan een leasemaatschappij per auto een renteloze lening verstrekt. De verstrekte financiering loopt in de pas met de boekwaarde van de vervoermiddelen.

Met de introductie van Eurojackpot wordt wekelijks het aandeel in de jackpot en het boosterfund overgemaakt naar de Westdeutsche Lotterie, die de administratie voert van Eurojackpot. De bijdrage voor het boosterfund is 6 % van de inleg en de bijdrage voor de jackpot bedraagt 18% van de inleg. In 2014 was de bijdrage voor zowel het boosterfund als de jackpot 11% van de inleg. Het boosterfund wordt aangehouden om de minimale hoogte van de jackpot (op dit moment € 10 miljoen) te garanderen. De maximale hoogte van het boosterfund is gesteld op € 20 miljoen. Wanneer het boosterfund het maximum van € 20 miljoen heeft bereikt, wordt er niet meer gedoteerd, maar wordt het bedrag dat bestemd is voor het boosterfund toegevoegd aan de jackpot.

Op balansdatum bedraagt ons aandeel in het boosterfund € 319.000.

2a) Debiteuren

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Debiteuren verkooppunten | 8.713 | 4.955 |
| Overgedragen debiteurenvorderingen | 281 | 109 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | -331 | -305 |
| Stand per 31 december | 8.663 | 4.759 |

De stijging in het saldo debiteuren verkooppunten wordt verklaard door het gestegen omzetaandeel van enkele grote foodketens met een langere betaaltermijn dan het gemiddelde. De overgedragen debiteurenvorderingen betreffen aan incassobureaus uit handen gegeven vorderingen. In 2015 is circa € 533.000 afgeschreven (in 2014 is dit € 119.000) op het debiteurensaldo. De afschrijving op debiteuren bevat 2 grote vorderingen van € 125.000 en € 325.000.

Verloopoverzicht voorziening

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|------------|------------|
| Beginsaldo | 305 | 153 |
| Dotatie voorziening | 559 | 271 |
| Afgeboekte vorderingen | -533 | -119 |
| Stand per 31 december | 331 | 305 |

2b) Voorraden

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|------------|------------|
| Stand per 31 december | 142 | 180 |

De voorraden bestaan uit multipacks krasloten. Multipacks bevatten verschillende soorten krasloten die gezamenlijk in één verpakking worden aangeboden. Op basis van de verkopen wordt er een inschatting gemaakt voor benodigde hoeveelheid multipacks.

Verloopoverzicht voorraad

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|------------|------------|
| Beginsaldo | 180 | 220 |
| Geproduceerde voorraad | 703 | 2.258 |
| Vernietigde voorraad | -60 | -72 |
| Verkopen | -681 | -2.226 |
| Stand per 31 december | 142 | 180 |

2c) Overlopende activa en diverse vorderingen

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Vooruitbetaalde kosten | 3.174 | 754 |
| Nog te factureren krasloten | 4.616 | 3.696 |
| Stand per 31 december | 7.790 | 4.450 |

De vooruitbetaalde kosten zijn gestegen door een vooruitbetaling voor de wielerploeg Team LottoNL-Jumbo ter hoogte van 2 miljoen. De post nog te factureren krasloten betreft in verkoop genomen pakketten waarvoor geen recht op retourzending meer bestaat.

3) Liquide middelen

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 31 december | 98.188 | 87.060 |

De liquide middelen bestaan uit rekening-courant saldi die samenhangen met de vooruitontvangen omzet, de nog uit te betalen prijzen per balansdatum en de nog te verrichten afdrachten aan beneficianten. Het volledige verloop van de liquide middelen is toegelicht in het kasstroomoverzicht.

Een deel van de liquide middelen staat zonder voorwaarden ter directe beschikking (€ 37,1 miljoen). De overige liquide middelen zijn beschikbaar als er aan een aantal voorwaarden is voldaan (dit kan effect hebben op de ontvangen rentevergoeding). De voorwaarden zijn ondermeer een jackpot valt die hoger is dan € 15 miljoen dan wel wanneer er 2 jackpots binnen een periode van 3 maanden vallen. In dit geval, kunnen deze liquide middelen beschikbaar komen.

4) Eigen vermogen

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|------------|--------------|
| Continuïteitsreserve | 0 | 7.672 |
| Stichtingskapitaal | 225 | 225 |
| Stand per 31 december | 225 | 7.897 |

Het stichtingskapitaal van de stichting de Nationale Sporttotalisator is sinds de oprichting ongewijzigd.

In 2009 is besloten om een continuïteitsreserve te vormen. Deze reserve is op grond van de beschikking Sporttotalisator en de beschikking Instantloterij ten laste van de exploitatie gevormd. Het plafond van deze reserve bedraagt 2,5% van de in het boekjaar verkochte deelnamebewijzen. Op 17 juli 2014 heeft De Lotto een Letter of Intent (LOI) getekend met de Nederlandse Staatsloterij om te fuseren wanneer aan bepaalde voorwaarden was voldaan. Dit betrof zowel interne voorwaarden maar met name een aantal externe goedkeuringstrajecten. Namelijk dat de Autoriteit Consument & Markt (ACM) een vergunning voor de fusie zou geven, dat de zogenaamde ‘voorhangprocedure’ bij het Parlement ex artikel 34 van de Comptabiliteitswet zou worden gevolgd en dat instemming voor de fusie zou worden verkregen van toezichthouder Kansspelautoriteit en het Ministerie van Veiligheid & Justitie. Nadat deze voorwaarden in februari 2016 zijn vervuld, positief advies is verkregen van de ondernemingsraad en een akkoord is bereikt met de vakorganisatie kan de fusie worden afgerond. Op 18 februari 2016 is de in dit verband noodzakelijke goedkeuring van de rechtbank voor omzetting van Stichting de Nationale Sporttotalisator in Lotto BV ontvangen. De fusiedatum van 1 april 2016 is daarmee zeer waarschijnlijk en derhalve hebben de raad van commissarissen en de beneficiantenraad van De Lotto ingestemd met de vrijval van de continuïteitsreserve per 31 december 2015.

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|------------|--------------|
| Stand per 1 januari | 7.897 | 7.897 |
| Vrijval continuïteitsreserve | -7.672 | 0 |
| Stand per 31 december | 225 | 7.897 |

5) Egalisatierekening prijzen

Het verloop van deze egalisatierekening is als volgt:

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Saldo per 1 januari | 43.133 | 33.315 |
| Saldo prijsuitbetaling | 14.307 | 9.464 |
| Goederenprijzen en kortingen | -179 | -233 |
| Niet opgehaalde prijzen | 769 | 587 |
| Vrijval | -471 | 0 |
| Stand per 31 december | 57.559 | 43.133 |

Het saldo prijsuitbetaling betreft het normatief berekende prijzenbedrag minus het feitelijk verschuldigde prijzenbedrag. Het saldo prijsuitbetaling is gestegen omdat in 2015 de jackpot slechts éénmaal is gevallen. Het huidige saldo in de egalisatierekening prijzen is precies toereikend om in 95% van de gevallen, gemeten over een tijdsinterval van vijf jaar, aan de prijsuitbetalingsverplichting te voldoen, zonder dat dit ten laste van het resultaat komt. In 2015 is de berekening van de hoogte van de egalisatierekening herijkt. De vrijval ten gunste van het resultaat was nodig om niet boven het percentage van 95% te komen.

6a) Vooruitontvangen inleg

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|---------------|--------------|
| Stand per 31 december | 12.895 | 6.053 |

Deze post betreft de vooruitontvangen inleg voor trekkingen in het volgende verslagjaar. Dit betreft in de winkel verkochte deelnamebewijzen in 2015 voor trekkingen in 2016 en de incasso bij abonnees ten behoeve van deelname in januari en februari (1 incassoperiode). De stijging t.o.v. 2014 wordt verklaard door door een vertraagde incasso bij abonnees in 2014 waardoor € 6,5 miljoen pas in 2015 is geïncasserd i.p.v. in 2014. In 2015 is de incasso van de abonnees volledig in 2015 verantwoord. Daartegenover is in 2015 het aantal abonnees t.o.v. 2014 wederom gedaald.

6b) Te betalen prijzen

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 31 december | 13.285 | 12.238 |

Dit betreft de stand van de per 31 december nog niet uitbetaalde, maar wel verschuldigde prijzen van trekkingen en krasloterijen in het kalenderjaar.

6c) Handelscrediteuren

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 31 december | 2.034 | 1.771 |

Het crediteurensaldo laat een stijging zien ten opzichte van 2014. De nog te betalen bedragen uit hoofde van aangegane verplichtingen zijn verantwoord onder de overlopende passiva.

6d) Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 31 december | 1.644 | 1.215 |

6e) Overlopende passiva

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Stand per 31 december | 6.164 | 9.109 |

Het saldo betreft voornamelijk aangegane verplichtingen voor marketingkosten (€ 3,4 miljoen versus € 4,5 miljoen in 2014), nog te betalen personeelskosten (bonus personeel, ontslagvergoeding en reservering vakantiegeld en indexatie pensioenpremie samen voor € 0,2 miljoen versus € 1,0 miljoen in 2014), nog te ontvangen facturen voor contracten met partners (€ 1,5 miljoen versus € 2,0 miljoen in 2014). De overlopende passiva bevatten in het operationeel systeem afgerekende multipacks die nog aan de klant moeten worden gefactureerd (€ 1,0 miljoen in 2015 versus € 1,3 miljoen in 2014).

7) Nog af te dragen aan beneficianten

| | 2015 | 2014 |
|--|---------------|---------------|
| Resultaat boekjaar | 59.972 | 59.051 |
| Af: Reeds afgedragen tot en met het derde kwartaal | 36.709 | 42.788 |
| Nog af te dragen per 31 december | 23.263 | 16.263 |

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Het kantoorpand waarin De Lotto is gehuisvest, is gehuurd. Hiervoor is per 1 augustus 2003 een huurovereenkomst afgesloten met een looptijd van 10 jaar. De jaarkosten bedragen circa € 0,9 miljoen. In 2012 hebben er onderhandelingen plaatsgevonden voor een verlenging van het huurcontract. Per augustus 2013 is het contract verlengd met 5 jaar waarbij de jaarkosten circa € 0,6 miljoen bedragen.

In 2008 is met Intralot een overeenkomst afgesloten met een looptijd van zeven jaar vanaf datum ingebruikname met stilzwijgende periode voor een periode van drie jaar. Deze overeenkomst is voor het gebruik van een operationeel systeem. Het operationele systeem is in april 2010 in gebruik genomen. De jaarlijkse verschuldigde vergoeding is omzetafhankelijk en ligt binnen een bandbreedte van € 4 à € 5 miljoen. Daarnaast worden de datacommunicatiekosten van het operationele systeem door Intralot doorbelast. De totale datacommunicatiekosten van het terminalnetwerk worden gedeeld met de Staatsloterij en bedragen jaarlijks per organisatie circa € 3,5 miljoen.

De Lotto heeft een bankgarantie van € 1,4 miljoen ten behoeve van Eurojackpot verstrekt aan de Westdeutsche Lotterie die de administratie van Eurojackpot voert.

De Lotto heeft een contract voor leaseauto's waarvan de jaarlijkse kosten circa € 0,5 miljoen bedragen. Per voertuig wordt een contract afgesloten van vier jaar.

In 2015 is de overeenkomst met Scientific Games voor de fabricage, opslag van krasloten en de verzending van pakketten krasloten naar winkeliers verlengd tot eind maart 2019. De vergoeding is omzetafhankelijk en zal jaarlijks liggen rond € 3,3 miljoen.

De Lotto is als onderdeel van haar marketingprogramma (mede)sponsorovereenkomsten aangegaan met:

- Wieler- en schaatsploeg Team LottoNL-Jumbo (van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2016);
- NOC*NSF (van 1 januari 2013 tot en met 31 december 2016) ter versterking van de bijzondere relatie tussen NOC*NSF en De Lotto;
- RTL Nederland voor het voetbalprogramma 'Voetbal Inside' (voor de seizoenen 2015 – 2016, 2016 – 2017 en 2017 – 2018)

De totale kosten van dit sponsorprogramma bedragen € 6,2 miljoen excl. btw op jaarbasis. Bovendien is voor de periode 1 januari 2015 tot en met 31 december 2016 een concerngarantie verstrekt van € 1,25 miljoen als tegengarantie van een door ABN AMRO aan UCI verstrekte bankgarantie.

De Lotto heeft sinds maart 2013 de ICT ondersteuning uitbesteed bij Pink Elephant voor een periode van vier jaar. De kosten bedragen € 0,7 miljoen per jaar.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

8) Omzet

In de onderstaande tabellen is de omzet uitgesplitst per distributiekanaal en per merk.

| | 2015 | 2014 |
|-----------------|----------------|----------------|
| Winkelverkoop | 227.661 | 195.158 |
| Abonneeverkoop | 98.440 | 104.032 |
| Internetverkoop | 31.544 | 22.639 |
| Totaal | 357.645 | 321.829 |

| | 2015 | 2014 |
|---------------|----------------|----------------|
| Lotto | 134.829 | 143.835 |
| Lucky Day | 23.491 | 23.321 |
| Krasloten | 80.714 | 70.532 |
| Eurojackpot | 23.471 | 15.437 |
| Toto | 95.140 | 68.704 |
| Totaal | 357.645 | 321.829 |

9a) Prijzen

| | 2015 | 2014 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Ter beschikking gestelde prijzen | 204.788 | 173.454 |
| Totaal | 204.788 | 173.454 |

Het door De Lotto bepaalde normatieve prijzenpercentage wordt ten laste van het resultaat gebracht. Voor de afgesloten krasloterijen wordt de feitelijke prijsuitbetaling per spel ten laste van het resultaat gebracht.

Het gemiddelde prijzenpercentage is gestegen van 53,9% tot 57,3%.

De werkelijk uitbetaalde prijzen in het boekjaar voldoen aan de in de vergunning Sportprijzvrage en Lotto en de vergunning Instantloterij genoemde minimale prijzenpercentages. Over in 2015 georganiseerde loterijen heeft De Lotto € 13,8 miljoen kansspelbelasting aangegeven (in 2014 betreft dit € 14,5 miljoen). De in 2015 betaalde kansspelbelasting betreft december 2014 – november 2015.

9b) Directe verkoopkosten

Onderstaande tabel geeft een uitsplitsing van de verkoopkosten weer.

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Provisie winkeliers en internet | 19.181 | 16.719 |
| Provisie telefonische abonneewerving | 9.064 | 9.283 |
| Provisie levering krasloten | 1.936 | 1.271 |
| Totaal | 30.181 | 27.273 |

De ontwikkeling van de winkelierprovisie ligt in lijn met de omzetontwikkeling in dit distributiekanaal. De provisie bedraagt 8,39% van de omzet. De provisie levering krasloten is de provisie die wordt betaald aan de samenwerkingspartner Scientific Games voor wat betreft productie en uitlevering krasloten.

De provisie voor telefonische werving is afhankelijk van het succes van de wervingsactiviteiten.

10) Bijzondere baten

| | 2015 | 2014 |
|------------------|----------|--------------|
| Bijzondere baten | 0 | 1.379 |
| Totaal | 0 | 1.379 |

In januari 2014 heeft De Lotto een schikking getroffen met Unibet. De schikking betreft een bate van € 1,4 miljoen voor De Lotto.

11) Marketing- en verkoopkosten

| | 2015 | 2014 |
|-----------------|---------------|---------------|
| Marketingkosten | 27.465 | 22.912 |
| Verkoopkosten | 4.943 | 4.136 |
| Onderzoek | 563 | 495 |
| Totaal | 32.971 | 27.543 |

Marketing- en verkoopkosten omvatten onder meer de uitgaven aan mediacampagnes, TV-/radio-inzet, ketenprovisies, sponsoring en een deel van de abonneewerving.

De marketingkosten zijn in totaliteit gestegen t.o.v. 2014. Deze stijging wordt verklaard door de sponsoring van het LottoNL-Jumbo schaats-wielerteam en de hogere onlinekosten bij Toto, deze stijging is geheel in lijn met de omzettrend van Toto. De verkoopkosten zijn ook toegenomen, dit is gelegen in het feit dat de ketenprovisies verder zijn gestegen als gevolg van de hogere winkelomzetten.

12) Kosten technische infrastructuur

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Centraal computersysteem | 8.263 | 6.927 |
| Datacommunicatie | 3.843 | 3.734 |
| Afschrijvingskosten | 157 | 155 |
| Totaal | 12.263 | 10.816 |

De aan de leverancier te betalen vergoeding voor het operationele systeem is gebaseerd op een percentage van de omzet en is opgenomen in de post centraal computersysteem. De stijging van de omzet is een verklaring voor de hogere kosten voor het Centraal computersysteem. Een andere reden voor de stijging is de introductie van een vernieuwd systeem voor het aanbod van sportspellen. Hierdoor is de provisieregeling aangepast waarbij een hoger percentage wordt gerekend voor de omzet over Toto.

13) Personeelskosten

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Salarissen | 7.805 | 8.181 |
| Pensioenlasten | 277 | 413 |
| Sociale lasten | 1.072 | 1.164 |
| Interim-/uitzendkrachten | 1.865 | 1.230 |
| Werving personeel | 1 | 34 |
| Ontslagregelingen | 117 | 15 |
| Overige personeelskosten | 324 | 304 |
| Totaal | 11.461 | 11.341 |

De post salarissen is gedaald in 2015. De reden hiervoor is de naderende fusie waarbij vacatures zijn ingevuld door tijdelijke medewerkers. Dit verklaart mede de stijging van de post interim/uitzendkrachten. In de pensioenlasten over 2015 is een bedrag opgenomen van 0,3 miljoen voor indexering van de pensioenen. De post ontslagregelingen bevat de ontslagvergoeding voor 2 medewerkers die de organisatie in 2015 hebben verlaten.

Het bestuur van de stichting bestaat uit één natuurlijke persoon, die gedurende 2015 door een interim bestuurder is ingevuld.

Op grond van de vrijstelling genoemd in art 383 van het Burgerlijk Wetboek blijft vermelding van de bestuurdersbeloning achterwege.

14) Verwervingskosten

| | 2015 | 2014 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Inkoop krasloten | 830 | 1.191 |
| Vracht en porti | 1.052 | 1.172 |
| Deelnameformulieren | 410 | 582 |
| Kansspelheffing | 615 | 543 |
| NMi toezicht | 262 | 256 |
| Accountantskosten | 318 | 233 |
| Kosten incasso en prijsuitbetaling | 1.401 | 1.065 |
| Operationele kosten krasloten | 1.566 | 1.483 |
| Kosten trekking | 192 | 174 |
| Diversen | 1.139 | 1.123 |
| Totaal | 7.785 | 7.822 |

De inkoop kosten voor krasloten zijn in 2015 gedaald omdat voor de productie van December Kalender is gekozen voor een andere leverancier. De kosten van de samenwerking met Scientific Games worden verantwoord onder de post operationele kosten krasloten en onder directe verkoopkosten. De kosten voor de kansspelheffing is een met ingang van 1 april 2012 door de Kansspelautoriteit ingestelde heffing ter dek-



king van de kosten van de Kansspelautoriteit. De post diversen bevat de kosten voor het maken en versturen van deelnamebevestigingen en de kosten voor servicenummer KPN. De kosten voor incasso en prijsuitbetaling zijn gestegen als gevolg van het toegenomen aantal 'meldingen onterechte incasso'. De accountantskosten zijn verder toegelicht op pagina 53.

15) Overige bedrijfskosten

| | 2015 | 2014 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Huisvestingskosten | 990 | 964 |
| Advieskosten | 797 | 1.307 |
| Kantoorkosten | 54 | 57 |
| Leaseauto's | 449 | 523 |
| Reis- en verblijfskosten | 105 | 313 |
| PR en goede doelen | 1.353 | 1.305 |
| Diverse bedrijfskosten | 118 | 323 |
| Totaal | 3.866 | 4.792 |

De daling in advieskosten wordt verklaard doordat in verband met de voorgenomen fusie minder aanvullende adviesopdrachten zijn gegeven. De vergelijkende cijfers overige bedrijfskosten zijn aangepast vanwege de separate toelichting van de fusiekosten. De reis- en verblijfskosten laten een daling zien. In 2014 was deze post relatief hoog als gevolg van het bezoek aan de Olympische Winterspelen in Sochi.

De beloning van de voorzitter van de raad van commissarissen bedraagt € 37.920,- plus een kostenvergoeding van € 3.160,- per jaar. De beloning van leden van de raad van commissarissen is € 31.601 per jaar plus een kostenvergoeding van € 3.160,- per jaar. De beloning van de raad van commissarissen bevat geen resultaatafhankelijke elementen. Deze kosten zijn verantwoord in de post diverse overige bedrijfskosten.

In de post diverse overige bedrijfskosten zijn verder onder meer opgenomen de kosten van het bedrijfsrestaurant en verzekeringen.

16) Fusiekosten

| | 2015 | 2014 |
|---------------|--------------|--------------|
| Fusiekosten | 2.463 | 1.915 |
| Totaal | 2.463 | 1.915 |

Dit betreft de gemaakte kosten in verband met de voorgenomen fusie tussen De Lotto en de Staatsloterij

17) Financiële baten en lasten

| | 2015 | 2014 |
|-------------------|------------|------------|
| Financiële baten | 441 | 800 |
| Financiële lasten | -8 | -1 |
| Totaal | 433 | 799 |

De financiële baten hebben betrekking op de rentevergoeding op het liquiditeits-saldo. Deze vergoeding is afgenomen als gevolg van verslechterde rentecondities. Bij het uitzettingsbeleid van de overtollige liquide middelen wordt onder meer rekening gehouden met de mogelijke financiële verplichtingen naar beneficianten en prijswinnaars en wordt een zeer prudent beleid gevoerd voor het uitzetten van creditgelden.

18) Vrijval continuïteitsreserve

| | 2015 | 2014 |
|---------------|--------------|----------|
| Vrijval | 7.672 | 0 |
| Totaal | 7.672 | 0 |

In verband met de voorgenomen fusie is besloten de continuïteitsreserve niet langer aan te houden maar deze te laten vrijvallen ten gunste van de exploitatie.

TOELICHTING OP HET KASTROOMOVERZICHT

Toelichting op kasstromen

De Lotto maakt gebruik van de directe methode.

Met winkeliers wordt wekelijks de rekening-courantverhouding verevend. De post belasting is opgebouwd uit kansspelbelasting, btw en loonbelasting. De afdracht aan beneficianten betreft de opbrengst van het vierde kwartaal 2014 tot en met het derde kwartaal 2015.

TOELICHTING ACCOUNTANTSKOSTEN

De accountantshonoraria over het boekjaar zijn hierna samengevat. De accountantskosten betreffen grotendeels de certificeringdiensten van de externe accountants van De Lotto.

In 2014 en 2015 heeft de accountant bovendien diverse werkzaamheden verricht in het kader van de voorgenomen fusie. Deze kosten zijn samen met andere fusie kosten opgenomen onder fusiekosten

OVERZICHT DIENSTVERLENING

| (Alle bedragen x € 1.000) | 2015 | 2014 |
|--|------------|------------|
| Jaarrekeningcontrole en IT-certificering | 207 | 197 |
| Audit-gerelateerde werkzaamheden | 42 | 12 |
| Overige ICT-werkzaamheden | 69 | 0 |
| Belastingadvies | 0 | 0 |
| Overige diensten | 0 | 24 |
| Totaal | 318 | 233 |

| | | |
|--|-----|-----|
| EY in onderdeel advieskosten (Transactie-ondersteuning en due diligence werkzaamheden in het kader van voorbereiden fusie) | 453 | 540 |
|--|-----|-----|

| | | |
|-------------------------|------------|------------|
| Totaal kosten EY | 771 | 773 |
|-------------------------|------------|------------|



2015

EEN SPORTIEVE

TUD

DAFNE SCHIPPERS



Aanvankelijk had Dafne Schippers zich met succes toegelegd op de meerkamp, maar bleek ook een getalenteerd sprintster. Nadat Schippers in 2014 bij de EK in Zürich de titels op de 100 en 200 meter had veroverd, besloot zij zich te richten op de sprint. Dit leidde vrijwel direct tot groot succes: bij de WK in Peking in augustus 2015 veroverde zij in een recordtijd van 10,81 seconde zilver op de 100 meter en op de 200 meter werd zij wereldkampioene met een Europees record van 21,63 seconde.

OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire winstbestemmingsregeling

De winstbestemming vindt plaats overeenkomstig artikel 14 van de Beschikking Sporttotalisator en artikel 15 van de Beschikking Instantloterij. NOC*NSF is gerechtigd tot 72,46% van de opbrengst van de loterijen die onder de Beschikking Sporttotalisator vallen en 72,46% van de opbrengst van de Instantloterij. De begunstigen op het gebied van volksgezondheid, cultuur en maatschappelijk welzijn zijn gerechtigd tot respectievelijk 27,54% en 27,54%.

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 juli 2014 heeft De Lotto een Letter of Intent (LOI) getekend met de Nederlandse Staatsloterij om te fuseren wanneer aan bepaalde voorwaarden was voldaan. Dit betrof zowel interne voorwaarden maar met name een aantal externe goedkeuringstrajecten. Namelijk dat de Autoriteit Consument & Markt (ACM) een vergunning voor de fusie zou geven, dat de zogenaamde 'voorhangprocedure' bij het Parlement ex artikel 34 van de Comptabiliteitswet zou worden

gevolgd en dat instemming voor de fusie zou worden verkregen van toezichthouder Kansspelautoriteit en het Ministerie van Veiligheid & Justitie. Nadat deze voorwaarden in februari 2016 zijn vervuld, positief advies is verkregen van de ondernemingsraad en een akkoord is bereikt met de vakorganisatie kan de fusie worden afgerond. Op 18 februari 2016 is de in dit verband noodzakelijke goedkeuring van de rechtbank voor omzetting van Stichting de Nationale Sporttotalisator in Lotto BV ontvangen. De fusiedatum van 1 april 2016 is daarmee zeer waarschijnlijk en derhalve hebben de raad van commissarissen en de beneficiantenraad van De Lotto ingestemd met de vrijval van de continuïteitsreserve per 31 december 2015.



KSA rapportage

Tabel 1 Baten & lasten sporttotalisator

| BEDRAGEN NR. | * 1.000 EURO OMSCHRIJVING | BEGROTING | RESULTAAT | RESULTAAT |
|-----------------|--|----------------|----------------|----------------|
| | | 2015 T.M IV | 2015 T.M IV | 2014 T.M IV |
| 1.01a | Lotto abonnement | 96.064 | 91.266 | 95.730 |
| 1.01b | Lotto winkelverkop | 40.635 | 34.188 | 38.030 |
| 1.01c | Cijferspel (euroloterij) abonnement | 3.288 | 3.470 | 3.873 |
| 1.01d | Cijferspel (euroloterij) winkelverkop | 4.262 | 3.603 | 3.786 |
| 1.01e | Lotto 4\5 | 2.477 | 2.302 | 2.416 |
| 1.01f | Toto-13 | 2.700 | 2.559 | 1.701 |
| 1.01g | Toto (select) | 97.655 | 92.580 | 67.003 |
| 1.01j | Lucky Day | 24.486 | 23.491 | 23.321 |
| 1.01k | Instantloterij | 72.363 | 80.714 | 70.532 |
| 1.01l | Eurojackpot winkelverkop | 19.950 | 23.472 | 15.437 |
| 1.01 | Subtotaal omzet | 363.880 | 357.645 | 321.829 |
| 1.02 | Prijzen | 208.677 | 204.788 | 173.454 |
| P.M. | Kansspelbelasting | 14.013 | 13.655 | 14.493 |
| 1.09 | Spelopbrengst | 155.203 | 152.857 | 148.375 |
| 1.10a | Personeelskosten | 12.110 | 11.461 | 11.341 |
| 1.10b | Huisvestingskosten | 1.107 | 990 | 964 |
| 1.10c | Overige kosten | 0 | 0 | 0 |
| 1.10 | Subtotaal uitvoeringskosten organisatie | 13.217 | 12.451 | 12.305 |
| 1.11a | Kosten technische infrastructuur | 13.077 | 12.263 | 10.816 |
| 1.11b | Kosten van verwerving en prijsuitreiking | 6.075 | 6.955 | 6.631 |
| 1.11c | Ondersteuningskosten | 3.666 | 5.339 | 4.364 |
| 1.11d | Marketing en publiciteit | 46.904 | 42.864 | 38.017 |
| 1.11e | Acquisitiekosten verenigingen | 0 | 0 | 0 |
| 1.11f | Provisie winkeliers | 20.214 | 21.117 | 17.990 |
| 1.11 | Subtotaal (in)directe wervingskosten | 89.936 | 88.538 | 77.818 |
| 1.14 | Totaal kosten spelen | 103.153 | 100.990 | 90.123 |
| 1.15 | Netto spelopbrengst | 52.050 | 51.867 | 58.252 |
| 1.16 | Neveninkomsten | 0 | 0 | 0 |
| 1.17 | Rente & overige inkomsten | 850 | 8.105 | 799 |
| 1.18 | Mutatie prijzenreserve | 0 | 0 | 0 |
| 1.23 | Netto opbrengst af te dragen | 52.900 | 59.972 | 59.051 |

Tabel 2 Omzet gegevens per speltype

| | 1.1A Aantal verkochte loten | 1.1D Aantal gratis loten/deelnames | 1.2 Lotprijs | 1.3 Netto omzet |
|---------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------|--------------------|
| Lotto 6/45 | 75.576.648 | -12.849.491 | 2,00 | 125.454.313 |
| Lotto 4\5 | 1.534.508 | 0 | 1,50 | 2.301.762 |
| Totaal Lotto | 77.111.156 | -12.849.491 | | 127.756.075 |
| Cijferspel | 7.072.560 | 0 | 1,00 | 7.072.560 |
| Lucky Day | 8.715.682 * | -598.893 | 1,50 - 22,50 | 23.490.683 |
| Krasloten | 34.317.314 | -5.896.633 ** | 1,00 - 10,00 | 80.714.143 |
| Eurojackpot | 11.859.995 | -124.214 | 2,00 | 23.471.561 |
| Toto | 15.194.889 * | -141.713 ** | 1,00 - 1.000,00 | 92.580.356 |
| Toto-13 | 874.542 | -24.024 | 0,50 | 2.559.674 |
| Totaal Toto | | -165.737 | | 95.140.030 |
| Totaal omzet | | | | 357.645.052 |

* Het aantal loten is bepaald door het delen van de bruto omzet door de lotprijs. Bij Lucky Day en Toto kan het aantal loten niet bepaald worden vanwege de variabele inleg. Voor deze merken is daarom het aantal transacties vermeld.

** Het aantal gratis loten/ deelnames kan voor de merken Krasloten en Toto niet worden bepaald vanwege de variabele inleg. Voor deze merken is daarom het totaal in euro's vermeld. Het aantal transacties kan hier niet vermeld worden, omdat dit niet apart geadmineerd wordt.



Tabel 3 Gegevens over prijzen per speltype

| | 2.1 PRIJZEN *** | 2.2 NETTO NATURA PRIJZEN | 2.3 LOTEN VOOR TOEKOMSTIGE TREKKINGEN **** | 2.4 NIET AFGEHAALDE PRIJZEN | 2.5 KANSSPEL- BELASTING |
|-----------------------|--------------------|--------------------------------|---|--------------------------------------|-------------------------------|
| Lotto 6/45 | 51.072.588 | nvt | 5.282.299 | 108.333 | 10.768.168 |
| Lotto 4\5 | 969.888 | nvt | - | 6.357 | 123.449 |
| Totaal Lotto | 52.042.476 | - | 5.282.299 | 114.690 | 10.891.617 |
| Cijferspel | 2.879.011 | nvt | - | 56.837 | 445.092 |
| Lucky Day | 11.405.606 | nvt | 178.813 | 96.946 | 428.771 |
| Krasloten | 46.247.535 | nvt | 1.725.704 | 3.035.666 | 809.937 |
| Eurojackpot | 11.543.142 | nvt | - | 130.894 | 209.580 |
| Toto | 66.040.562 | nvt | - | 356.712 | 628.344 |
| Toto-13 | 974.485 | nvt | - | 12.409 | 241.360 |
| Totaal Toto | 67.015.047 | - | - | 369.121 | 869.704 |
| Totaal prijzen | 191.132.817 | - | 7.186.816 | 3.804.153 | 13.654.701 |

***De nettoprijzen worden voor Lotto, Cijferspel, Lucky Day, Eurojackpot en Krasloten berekend op basis van de prijsnorm, dat wil zeggen het vooraf bepaalde prijzenpercentage. Bijvoorbeeld bij Eurojackpot is de prijsnorm 50%. De nettoprijzen worden als volgt berekend: netto omzet + gratis loten/ deelnames * prijsnorm – kansspelbelasting. Voor Toto worden de netto geldprijzen op basis van de daadwerkelijke uitbetalingen geboekt (actuals).

****In de prijzenschema's van Lotto 4\5, Cijferspel, Eurojackpot, Toto en Toto-13 zitten geen gratis loten/deelnames.

Kwartaalrapportage sporttotalisator vierde kwartaal 2015

Baten en lasten per speltype

Tabel 3.1 Baten & lasten Krasloten

| BEDRAGEN | * 1.000 EURO | RESULTAAT 2015 | RESULTAAT 2014 |
|-------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| NR. | OMSCHRIJVING | 4E KWARTAAL | 4E KWARTAAL |
| 1.01k | Omzetontwikkeling Krasloten | 80.714 | 70.532 |
| 1.02 | Prijzen | 47.057 | 39.590 |
| <i>P.M.</i> | <i>Kansspelbelasting</i> | <i>810</i> | <i>594</i> |
| 1.14 | Totaal kosten spelen | 20.848 | 20.928 |
| 1.23 | Netto opbrengst af te dragen | 12.809 | 10.014 |

Tabel 3.1 Baten & lasten overig sns

| BEDRAGEN | * 1.000 EURO | RESULTAAT 2015 | RESULTAAT 2014 |
|-------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| NR. | OMSCHRIJVING | 4E KWARTAAL | 4E KWARTAAL |
| 1.01k | Omzetontwikkeling SNS producten | 276.931 | 251.297 |
| 1.02 | Prijzen | 157.730 | 133.864 |
| <i>P.M.</i> | <i>Kansspelbelasting</i> | <i>12.846</i> | <i>13.899</i> |
| 1.14 | Totaal kosten spelen | 72.038 | 68.396 |
| 1.23 | Netto opbrengst af te dragen | 47.163 | 49.037 |

* Het aantal loten is bepaald door het delen van de bruto omzet door de lotprijs. Bij Lucky Day en Toto kan het aantal loten niet bepaald worden vanwege de variabele inleg. Voor deze merken is daarom het aantal transacties vermeld.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Stichting de Nationale Sporttotalisator

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting de Nationale Sporttotalisator te Den Haag gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de exploitatierekening over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het directieverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het

getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting de Nationale Sporttotalisator per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het directieverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Den Haag, 14 maart 2016

ERNST & YOUNG ACCOUNTANTS LLP
WG DRS. M. KONING RA



2016

EEN NIEUWE

TUUD

DE LOTTO



WWW.DELOTTO.NL